



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

অধ্যক্ষ, আযম খান সরকারি কমার্স কলেজ, খুলনা

এবং

পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা খুলনা অঞ্চল, খুলনা

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

০১ জুলাই, ২০২৩ খ্রি: - ৩০ জুন, ২০২৪ খ্রি:

সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: সাধারণ কার্যাবলি	৫
সেকশন ২ : কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৬
সংযোজনী ১ : শব্দ সংক্ষেপ	৮
সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি	৯

আয়ম খান সরকারি কমার্স কলেজের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

একাডেমিক ক্যালেন্ডার ও কোর্স প্লান প্রণয়ন ও যথাযথভাবে অনুসরণ করে মাল্টিমিডিয়া প্রজেক্টর ও স্মার্ট বোর্ড এর মাধ্যমে শ্রেণি কার্যক্রম পরিচালনা করা হয়। ডিসপ্লে বোর্ড ও সি সি ক্যামেরা সংযোজনসহ কর্মচারীদের ও উচ্চ মাধ্যমিক ছাত্রছাত্রীদের বায়োমেট্রিক হাজিরা গ্রহণের ব্যবস্থা করা হয়েছে। শ্রেণি কার্যক্রম শুরুর পূর্বে নিয়মিত প্রাত: সভার আয়োজন এবং শিক্ষার্থীদের দেশপ্রেম ও অসাম্প্রদায়িক ও মুক্তিযুদ্ধের চেতনায় উদ্বুদ্ধকরণসহ শিক্ষার্থীদের ক্লাশমুখীকরণে উল্লেখযোগ্য সফলতা ও সহশিক্ষা কার্যক্রম জোরদারকরণের মাধ্যমে জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহে জেলা পর্যায়ে শ্রেষ্ঠ প্রতিষ্ঠান নির্বাচিত হয়েছে। হোস্টেলের মসজিদ মেরামত, উপাধ্যক্ষের ও কর্মচারীদের জন্য আলাদা টয়লেট তৈরী, শিক্ষক পরিষদ বর্ধিত করণ, ১ ও ২ নং ভবন এবং প্রশাসনিক ভবনের সংস্কারকরণ, স্টাফ কাউন্সিলের জন্য টেলিভিশন ক্রয় ও অভ্যন্তরীণ সৌন্দর্য বর্ধিত করণ, অধ্যক্ষ, উপাধ্যক্ষ, বিভিন্ন বিভাগীয় অফিস কক্ষ, মিলনায়তন, কলেজ লাইব্রেরীতে AC স্থাপন, অধ্যক্ষ, উপাধ্যক্ষ ও অফিস কক্ষে টাইলসকরণ, ব্রেস্ট ফিডিং কর্ণার, ডিবেটিং ক্লাব এবং সাহিত্য ও সাংস্কৃতিক পরিষদের উদ্বোধন করা হয়েছে। মার্কেটিং ও ফিন্যান্স বিভাগের উর্ধ্বমুখী কাজ সম্পন্ন ও একাডেমিক ২ নং ভবনের ৪র্থ তলা সংস্কারকরণের পাশাপাশি কলেজ চত্বরে নতুন শহীদ মিনার নির্মাণ করা হয়েছে। কলেজ ক্যাম্পাসে বজ্রবন্ধুর ভাস্কর্য ও মুক্ত মঞ্চ এর ভিত্তি প্রস্তর স্থাপন সহ কলেজের প্রবেশমুখে রাস্তা ও চত্বর উচু এবং পিচকরণ। ছাত্রছাত্রীদের জন্য পানীয় জলের সু-ব্যবস্থার জন্য কলেজ প্রাঙ্গণে ওয়াটার ড্রিটমেন্ট প্লান্ট স্থাপন করা হয়েছে। কলেজ লাইব্রেরী ও আইসিটি ল্যাব আধুনিকায়নসহ কলেজ চত্বরে বজ্রবন্ধু ও মুক্তিযুদ্ধ এবং সাহিত্য কর্ণার সৃজন করা হয়েছে। শিক্ষক-কর্মচারীদের কর্মদক্ষতা বৃদ্ধির জন্য আইসিটি ও অফিস ম্যানেজমেন্ট বিষয়ক ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

ক্লাশরুম সংকটের কারণে নিরবিচ্ছিন্নভাবে শ্রেণি কার্যক্রম পরিচালনায় বিঘ্ন সৃষ্টি হয়। মার্কেটিং ও ফিন্যান্স এন্ড ব্যাংকিং বিভাগে মাত্র ৪টি করে সৃষ্ট পদ থাকায় দায়িত্বরত শিক্ষকবৃন্দের পক্ষে নিরবিচ্ছিন্নভাবে শ্রেণি কার্যক্রম পরিচালনায় বিঘ্ন সৃষ্টি হয়। সকল বিষয়ের শিক্ষক –শিক্ষার্থীর অনুপাত মাত্রাতিরিক্ত হওয়ার কারণে মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিতকরণ প্রায় অসম্ভব হয়ে পড়েছে। শিক্ষকদের জন্য গবেষণার সুবিধা না থাকায় পেশাগত জ্ঞান ও দক্ষতা বৃদ্ধির পথে অন্তরায় হয়ে দাড়িয়েছে। ছাত্রীদের জন্য হোস্টেল না থাকায় তাদের জন্য তীব্র আবাসন সংকট সহ স্বতন্ত্র অডিটরিয়ামের অভাবে জাতীয় এবং অন্যান্য গুরুত্বপূর্ণ অনুষ্ঠান আয়োজনে ভোগান্তির শিকার হতে হয়।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

পরীক্ষা পরিচালনা ও ক্লাশরুম সংকট নিরসনের জন্য আলাদা পরীক্ষা ভবন ও একাডেমিক ভবন নির্মাণের প্রস্তাবনা প্রদান। শিক্ষাবান্ধব পরিবেশ নিশ্চিতকল্পে সকল শ্রেণি কক্ষে পর্যাপ্ত সি সি ক্যামেরা, স্মার্ট বোর্ড ও মাল্টিমিডিয়া এবং শীততাপ নিয়ন্ত্রণযন্ত্রসহ অন্যান্য প্রাসঙ্গিক সুযোগ সুবিধা সংযোজন সহ নিরবিচ্ছিন্নভাবে বিদ্যুৎ সরবরাহের নিমিত্তে আপদকালীন সময় মোকাবেলা করার জন্য জেনারেটর স্থাপন। শিক্ষার গুনগত মানউন্নয়ন, দেশপ্রেমে উদ্বুদ্ধকরণ, প্রযুক্তির অপব্যবহার এবং সন্ত্রাসবাদ, জঙ্গীবাদ, মাদকাসক্তি, নারীর প্রতি সহিংসতা ইত্যাদির বিরুদ্ধে শিক্ষাবিদ, অভিভাবক এবং সুশীল সমাজের প্রতিনিধিদের নিয়ে সেমিনার ও মতবিনিময় সভার আয়োজন করা। কলেজ চত্বরে বজ্রবন্ধুর ভাস্কর্য ও মুক্ত মঞ্চ এর কাজ সম্পন্ন করা।

২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ❖ পরীক্ষাসহ অন্যান্য একাডেমিক কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে সম্পন্নকরণ
- ❖ সিইডিপির অধীনে বিদ্যুৎ সাব-স্টেশন নির্মাণের কার্য সম্পন্নকরণ।
- ❖ ২ নং ভবনের ৪র্থ তলার সংস্কার কাজ সম্পন্নকরণ।
- ❖ শিক্ষকদের বহি: প্রশিক্ষণের পাশাপাশি ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ প্রদান।
- ❖ শিক্ষার্থীদের জন্য নিয়োগকারী কর্তৃপক্ষের মাধ্যমে জব ফেয়ার এর ব্যবস্থাকরণ।
- ❖ কলেজের প্রধান প্রবেশদ্বার এর সংস্কার।
- ❖ কলেজ মেডিকেল সেন্টার স্থাপন।

প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ -এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

অধ্যক্ষ, আয়ম খান সরকারি কমার্স কলেজ, খুলনা

এবং

পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা খুলনা অঞ্চল, খুলনা

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ১৮ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয় পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয় সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

এপিএ প্রস্তুতকারী অফিসের সাধারণ কার্যাবলি

১.১ সাধারণ কার্যাবলি:

- ক. প্রশাসনিক দক্ষতা ও স্বচ্ছতা নিশ্চিতকরণ।
- খ. সুদৃষ্টভাবে একাডেমিক কার্যক্রম পরিচালনা।
- গ. সহপাঠ্য কার্যক্রম পরিচালনা।
- ঘ. কার্যকর মনিটরিং নিশ্চিতকরণ।
- ঙ. স্বাস্থ্য সম্মত শিক্ষা পরিবেশ নিশ্চিতকরণ।

সেকশন ২
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা


কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদনসূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		২০২৩-২০২৪ অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক					প্রক্ষেপণ		
						২০২১-২০২২	২০২২-২০২৩ (মার্চ পর্যন্ত)	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬	
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%					
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	
১. প্রশাসনিক দক্ষতা ও স্বচ্ছতা নিশ্চিতকরণ।	২৫	১.১ একাডেমিক ক্যালেন্ডার	১.১.১ ক্যালেন্ডার প্রণয়নকৃত	তারিখ	৮	২৫ জুন	২৫ জুন	২৫ জুন	১ জুলাই	১০ জুলাই	১৫ জুলাই	১ আগস্ট	২০ জুন	১৮ জুন	
		১.২ ভিজিটর টিম	১.২.১ ভিজিটর টিম গঠিত	তারিখ	৮	১৫ জুলাই	০২ জুলাই	০২ জুলাই	২০ জুলাই	২৫ জুলাই	২৮ জুলাই	৪ আগস্ট	০২ জুলাই	০২ জুলাই	
			১.২.২ দাখিলকৃত রিপোর্ট	সংখ্যা	৫	১২০	১৫৩	১২০	১১০	১০০	৮০	৭০	১৩০	১৪০	
		১.৩ অভিযোগ নিষ্পত্তি	নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ	হার	৪	১০০	অভিযোগ বসে কোন অভিযোগ পড়েনি	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫৫	৬০	
২. সুস্থভাবে একাডেমিক কার্যক্রম পরিচালনা	২৫	২.১ তত্ত্বীয় ক্লাশ গ্রহণ	২.১.১ উচ্চমাধ্যমিকে/উচ্চমাধ্যমিক ১ম/২য় বর্ষে গৃহীত ক্লাশ	সংখ্যা	৫	১৮০	৩৮০	৬০০	৫০০	৪০০	৩৫০	৩০০	৬৫০	৭০০	
			২.১.২ স্নাতক পাস	সংখ্যা	৩	১২০	২০৫	৬০০	৫০০	৪০০	৩৫০	৩০০	৬৫০	৭০০	
			২.১.৩ স্নাতক সম্মান (৪টি বিষয়)	সংখ্যা	৫	১২০০	১৬৮০	৩৬০০	৩০০০	২৮০০	২৫০০	২০০০	৩৮০০	৪০০০	
			২.১.৪ মাস্টার্স শেষ পর্ব (৪টি বিষয়)	সংখ্যা	৫	২২০	২৪১	৮০০	৭০০	৬০০	৫০০	৪০০	৯০০	১০০০	
		২.২ ব্যবহারিক ক্লাশ গ্রহণ	উচ্চমাধ্যমিকে/উচ্চমাধ্যমিক ১ম/২য় বর্ষে গৃহীত ক্লাশ	সংখ্যা	২	২০	২০	২০	১৭	১৪	১২	১০	২৫	৩০	
			২.৩ ইনকোর্স ও টার্ম পেপার	২.৩.১ স্নাতক (পাস)	সংখ্যা	১	২০	২১	৪২	৪০	৩৫	৩০	২৫	৪২	৪২
				২.৩.২ স্নাতক (সম্মান)(৪টি বিষয়)	সংখ্যা	২	১৪০	১৬৮	২৪০	২০০	১৭০	১৫০	১২০	২৪০	২৪০
				২.৩.৩ মাস্টার্স শেষ পর্ব (৪টি বিষয়)	সংখ্যা	২	২৮	৫৬	৫৬	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৫৬	৫৬
৩. সহপাঠ্য কার্যক্রম পরিচালনা	২৫	৩.১ শিক্ষা সফর	শিক্ষা সফর অনুষ্ঠিত কিনা	তারিখ	৪	কোভিড ১৯ বিবেচনা করে অনুষ্ঠিত হয়নি	২০/১/২৩	২০/১/২৪	২৫/৩/২৪	২৫/৪/২৪	২৫/৫/২৪	২৫/৬/২৪	১৫/১/২৫	১৫/১/২৬	
		৩.২ শিক্ষা সপ্তাহ	শিক্ষা সপ্তাহ অনুষ্ঠিত কিনা	তারিখ	৪	১১/০৫/২২	অধিদপ্তর নির্ধারিত	অধিদপ্তর নির্ধারিত							
		৩.৩ সাংস্কৃতিক সপ্তাহ	সাংস্কৃতিক সপ্তাহ অনুষ্ঠিত কিনা	তারিখ	২	১০/১১/২১	১০/১১/২২	১০/১১/২৩	২/১/২৪	২/৩/২৪	২/৪/২৪	২/৫/২৪	১০/১১/২৪	১০/১১/২৫	
		৩.৪ ক্রীড়া সপ্তাহ	ক্রীড়া সপ্তাহ অনুষ্ঠিত কিনা	তারিখ	২	২৫/১১/২১	২৫/১১/২২	২৫/১১/২৩	২/১/২৪	২/৩/২৪	২/৪/২৪	২/৫/২৪	২৫/১১/২৪	২৫/১১/২৫	
		৩.৫ কলেজ ডাইরি ওক্যালেন্ডার	ডাইরি প্রণয়নকৃত কিনা	তারিখ	৪	১০/১/২২	১০/১/২৩	১০/১/২৪	২৫/৩/২৪	২৫/৪/২৪	২৫/৫/২৪	২৫/৬/২৪	১০/১/২৫	১০/১/২৬	
		৩.৬ জাতীয় দিবস সমূহ উদযাপন	অনুষ্ঠিত কিনা	তারিখ	৫	সরকার নির্ধারিত	সরকার নির্ধারিত	সরকার নির্ধারিত							
		৩.৭ শিক্ষার্থীদের বেসিক ICT প্রশিক্ষণ	প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত কিনা	সংখ্যা	৩			৫০০	৪৮০	৪৫০	৪০০	৩০০	৬০০	৭০০	
		৩.৮ কর্মসংস্থান মেলা	কর্মসংস্থান মেলা অনুষ্ঠিত কিনা	তারিখ	১			৩০/০৫/২৪	০৫/০৬/২৪	২০/০৬/২৪	১৬/০৬/২৪	২৬/০৬/২৪	৩০/০৪/২৫	৩০/০৪/২৬	
৪. কার্যকর মনিটরিং নিশ্চিতকরণ	১৫	৪.১ শিক্ষক মূল্যায়ন	সম্পাদিত কিনা	তারিখ	৭	৩১/৩/২২	৩১/৩/২৩	৩১/৩/২৪					৩১/৩/২৪	৩১/৩/২৫	
		৪.২ কর্মচারী মূল্যায়ন	সম্পাদিত কিনা	তারিখ	৩	৩১/৩/২২	৩১/৩/২৩	৩১/৩/২৪					৩১/৩/২৪	৩১/৩/২৫	
		৪.৩ ছাত্র মূল্যায়ন	পরীক্ষা গ্রহণ	তারিখ	৫	২/১২/২১	২/১২/২২	২/১২/২৩	৫/১২/২৩	২/১/২৪	১০/১/২৪	১৫/১/২৪	২/১২/২৪	১/১২/২৫	
৫. স্বাস্থ্য সম্মত শিক্ষা পরিবেশ নিশ্চিতকরণ।	১০	৫.১ কলেজ মেডিকেল সেন্টার স্থাপন	ব্যবহারকারীদের সন্তুষ্টি	সংখ্যা	৬			১							
		৫.২ স্বাস্থ্য সম্মত ওয়াশরুম	ব্যবহারকারীদের সন্তুষ্টি	সংখ্যা	৪	১০	১৫	৫	৪	৩	২	১	৬	৭	

আমি অধ্যক্ষ, আযম খান সরকারি কমার্স কলেজ, খুলনা হিসেবে পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা খুলনা অঞ্চল, খুলনা এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা খুলনা অঞ্চল, খুলনা হিসেবে অধ্যক্ষ, আযম খান সরকারি কমার্স কলেজ, খুলনা এর অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

CED:

SD স্বাক্ষরিত:

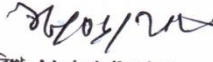

অধ্যক্ষ ১৫.৬.২৩

আযম খান সরকারি কমার্স কলেজ,
খুলনা অধ্যক্ষ
আযম খান সরকারি কমার্স কলেজ
খুলনা।

তারিখ: ১৮/০৬/২০২৩


পরিচালক,

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা খুলনা অঞ্চল,
খুলনা


তারিখ: ১৮/০৬/২০২৩

সংযোজনী-১

শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক	শব্দ সংক্ষেপ	পূর্ণরূপ
1.	মাউশি অধিদপ্তর	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর
2.	CC	Close Circuit
3.	CEDP	College Education Development Project
4.	SDG	Sustainable Development Goal

সংযোজনী-২
কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
১	১.১ একাডেমিক ক্যালেন্ডার	ক্যালেন্ডার প্রনয়নের তারিখ	কমিটি গঠনের অফিস আদেশ ও প্রনয়নকৃত ক্যালেন্ডারের নমুনা
	১.২ ভিজিলাস টীম	টিম গঠন	টিম গঠনের অফিস আদেশ ও প্রদত্ত প্রতিবেদনের নমুনা
	১.৩ অভিযোগ নিষ্পত্তি	নিষ্পত্তির হার	প্রাপ্ত অভিযোগ নামা এবং নিষ্পত্তিকৃত অভিযোগ নামা
২	২.১ তত্ত্বীয় ক্লাশ গ্রহণ	সংখ্যা	হাজিরা পত্র/বিভাগীয় প্রধান প্রদত্ত প্রত্যায়ন
	২.২ ব্যবহারিক ক্লাশ গ্রহণ	সংখ্যা	হাজিরা পত্র/বিভাগীয় প্রধান প্রদত্ত প্রত্যায়ন
	২.৩ ইনকোর্স ও টার্ম পেপার	সংখ্যা	হাজিরা পত্র/বিভাগীয় প্রধান প্রদত্ত প্রত্যায়ন
৩	৩.১ শিক্ষা সফর	অনুষ্ঠিত কিনা	কমিটি গঠনের অফিস আদেশ ও সফর সূচি
	৩.২ শিক্ষা সপ্তাহ	অনুষ্ঠিত কিনা	কমিটি গঠনের অফিস আদেশ ও অনুষ্ঠান সূচি
	৩.৩ সাংস্কৃতিক সপ্তাহ	অনুষ্ঠিত কিনা	কমিটি গঠনের অফিস আদেশ ও অনুষ্ঠান সূচি
	৩.৪ ক্রীড়া সপ্তাহ	অনুষ্ঠিত কিনা	কমিটি গঠনের অফিস আদেশ ও অনুষ্ঠান সূচি
	৩.৫ কলেজ ডাইরি ও ক্যালেন্ডার	প্রনয়নকৃত কিনা	কমিটি গঠনের অফিস আদেশ ও নমুনা
	৩.৬ জাতীয় দিবস সমূহ উদযাপন	অনুষ্ঠিত কিনা	কমিটি গঠনের অফিস আদেশ ও নমুনা
	৩.৭ শিক্ষার্থীদের বেসিক ICT প্রশিক্ষণ	প্রশিক্ষণ অনুষ্ঠিত কিনা	প্রশিক্ষণের অফিস আদেশ ও উপস্থিতি
	৩.৮ কর্মসংস্থান মেলা	কর্মসংস্থান মেলা অনুষ্ঠিত কিনা	কর্মসংস্থান মেলার অফিস আদেশ ও অনুষ্ঠান সূচি
৪	৪.১ শিক্ষক মূল্যায়ন	সম্পাদিত কিনা	মূল্যায়নকৃত প্রতিবেদনের অগ্রায়নপত্র
	৪.২ কর্মচারী মূল্যায়ন	সম্পাদিত কিনা	মূল্যায়নকৃত প্রতিবেদনের অগ্রায়নপত্র
	৪.৩ ছাত্র মূল্যায়ন	পরীক্ষা গ্রহণ	হাজিরা পত্র/বিভাগীয় প্রধান প্রদত্ত প্রত্যায়ন
৫	৫.১ কলেজ মেডিকেল সেন্টার স্থাপন	ব্যবহারকারীদের সন্তুষ্টি	মূল্যায়নপত্র
	৫.২ স্বাস্থ্য সম্মত ওয়াশরুম	ব্যবহারকারীদের সন্তুষ্টি	মূল্যায়নপত্র